

Manager à distance et manager le télétravail

Objectifs :

Manager à distance, cela concerne les managers qui ont des équipes en télétravail, ou qui pilotent des entités éloignées géographiquement.

Les objectifs de cette formation sont de :

- Faire du distanciel un atout pour la performance de votre équipe.
- Trouver ses repères dans une nouvelle façon de travailler.
- Maintenir et développer le collectif.

En amont : pré-diagnostic + vidéo d'introduction.

Les partages d'expériences sont privilégiés.

Les mises en pratique rythment chaque journée.

En aval des outils et supports sont communiqués en format dématérialisés.

Participants : Managers ou futurs managers, responsables d'équipes, superviseurs

Prérequis : Aucun

Programme à titre indicatif : toutes les formations sont sur-mesure

LE PROGRAMME 1 Jour

➤ Les enjeux du télétravail, contrainte de crise ou mode d'organisation choisie.

➤ Les missions du manager

- Rappel des missions du manager
- Impact du management à distance sur ces missions

La posture du manager

- Gérer la confiance à distance
- L'écoute des signaux faibles
- Trouver la bonne distance

Comment donner le sens

- Y a-t-il une différence à distance et en présentiel
- Co-construire le sens
- Donner du sens au télétravail lui-même

➤ Créer les conditions de la motivation

- Les leviers de la motivation
- Traduction en distanciel

➤ Développer la cohésion et l'intelligence collective

- Les différents stades d'évolution d'une équipe
- Faire de l'expérience du télétravail un projet commun

➤ Animer une réunion à distance

- Les outils du distanciel en réunion
- Organisation et préparation
- Créer et maintenir l'attention

Tout au long des journées, je privilégie les mises en situations, les ateliers pratiques et les échanges entre pairs.

Manager à distance et manager le télétravail

- **La communication du manager à distance**
 - Les vecteurs de communication et d'apprentissage
 - La communication et les 1001 façons de ne pas se comprendre
 - Réussir sa communication à distance
- **Les entretiens individuels à distance**
- **Piloter son équipe à distance**
 - Confiance et pilotage
 - Piloter et communiquer son activité

Tout au long des journées, je privilégie les mises en situations, les ateliers pratiques et les échanges entre pairs.